

Số: 62 /BC-DDM

Hà Nội, ngày 10 tháng 4 năm 2023

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI ĐÔNG ĐÔ**  
**Năm 2023**

- Kính gửi:**
- Ủy ban Chứng khoán nhà nước
  - Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội
  - Quý vị Cổ đông của Công ty

**I. Thông tin chung**

**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN HÀNG HẢI ĐÔNG ĐÔ**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0103015196 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu ngày 25/12/2006 và thay đổi lần thứ 6 (mang số 0100105253) ngày 12/10/2021.
- Vốn điều lệ: 122.444.950.000 VNĐ
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 122.444.950.000 VNĐ
- Địa chỉ: Tầng 19 tháp Văn phòng quốc tế Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.
- Số điện thoại: 024.37556140/024.37556141
- Số fax: 024.37556149
- Website: Dongdomarine.com.vn
- Mã cổ phiếu: DDM
- Sàn đăng ký giao dịch: UPCoM

**2. Lịch sử hình thành**

Tiền thân của Công ty CP Hàng hải Đông Đô là Xí nghiệp liên hợp Vận tải biển pha sông - VISERITRANS. Đây là một doanh nghiệp Nhà nước, là thành viên của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC), kể từ ngày 29/4/1994.

Đến năm 2003, doanh nghiệp được đổi tên thành “Công ty Hàng hải Đông Đô”.

Ngày 25/12/2006, Công ty Hàng hải Đông Đô chuyển đổi thành “*Công ty cổ phần Hàng hải Đông Đô*” (Công ty DDM), tên viết tắt là DONG DO MARINE. Đến nay, Công ty DDM hoạt động kinh doanh với Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh thay đổi lần thứ 6 mang số 0100105253, cấp ngày 12/10/2021.

- Vốn điều lệ và quá trình niêm yết:

+ Số vốn điều lệ ban đầu là 89.200.000.000 đồng, được phát hành thành 8.920.000 cổ phần với mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần.

+ Ngày 08/7/2008, Công ty đã niêm yết 8.920.000 cổ phần của mình tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với mã chứng khoán là DDM.

+ Ngày 03/01/2009, Công ty DDM đã thực hiện xong việc tăng vốn điều lệ. Theo đó, tổng vốn điều lệ tăng từ 89,2 tỷ đồng (8,92 triệu cổ phần) lên thành 122,445 tỷ đồng (12,244 triệu cổ phần). Trong đó, cổ đông Nhà nước nắm giữ 5.996.573 cổ phần (bằng 48,97%) vốn điều lệ.

+ Kể từ ngày 15/12/2014, cổ phiếu của Công ty (DDM) bắt đầu giao dịch trên sàn UPCOM tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

### **3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

#### **3.1- Ngành nghề kinh doanh**

Công ty DDM hoạt động với Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh (*thay đổi lần thứ 6*) mang số 0100105253 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp ngày 12/10/2021.

Công ty DDM có các ngành nghề kinh doanh chính như sau:

Ngành nghề kinh doanh chính:

- Vận tải hàng hóa bằng đường biển;
- Đại lý tàu biển và môi giới hàng hải;
- Đại lý và môi giới vận chuyển hàng hóa bằng đường bộ;
- Đào tạo bổ sung, tu nghiệp định kỳ, bồi dưỡng nâng cao trình độ, cập nhật kiến thức, kỹ năng cho thuyền viên và cung ứng thuyền viên.

Trong các năm gần đây, vận tải biển luôn là lĩnh vực hoạt động chiếm tỷ trọng lớn nhất trong cơ cấu doanh thu của toàn Công ty.

#### **3.2- Địa bàn hoạt động**

Hình thức hoạt động chủ yếu của Công ty là cho thuê tàu định hạn kết hợp với trực tiếp khai thác nguồn hàng để vận chuyển. Khách hàng thuê tàu của Công ty chủ yếu là các công ty Singapore, Malaysia, Trung Quốc và Việt Nam... Phạm vi hoạt động đội tàu của Công ty chủ yếu là khu vực châu Á.

Ngoài ra, Chi nhánh Công ty DDM tại Hải Phòng còn tổ chức hoạt động vận tải hàng hóa bằng xe đầu kéo container ở khu vực các tỉnh phía Bắc và làm dịch vụ vận tải, kê khai hải quan...

### **4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

**4.1- Mô hình quản trị:** Công ty được tổ chức theo hình thức công ty cổ phần, gồm các cơ quan: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Điều hành.

#### **4.2- Cơ cấu bộ máy quản lý:**

Công ty CP Hàng hải Đông Đô hiện được tổ chức và hoạt động trên cơ sở Luật Doanh nghiệp 2020, Luật Chứng khoán 2019 và Điều lệ Công ty (đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 sửa đổi, bổ sung kể từ tháng 04/2021) cũng như các quy định pháp luật liên quan khác.

a/ Cơ quan Công ty:

Trụ sở chính: Tầng 19 Tháp Văn phòng Quốc tế Hòa Bình, 106 Hoàng Quốc Việt, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội.

Điện thoại: (024) 37556140/37556141 Fax: (024) 37556149

Website: [www.dongdomarine.com.vn](http://www.dongdomarine.com.vn)

Email: [dongdo@dongdomarine.com.vn](mailto:dongdo@dongdomarine.com.vn)

b/ Chi nhánh Công ty DDM tại Hải Phòng:

Địa chỉ: 47 Lương Khánh Thiện, quận Ngô Quyền, Hải Phòng

Điện thoại: (0225) 3551792 Fax: (0225) 3552577

Email: [haiphong@dongdomarine.com.vn](mailto:haiphong@dongdomarine.com.vn)

c/ Chi nhánh Công ty DDM tại Tp. Hồ Chí Minh

Địa chỉ: 62 Bis Huỳnh Thúc Kháng, Quận I, Tp. Hồ Chí Minh

Điện thoại: (028) 38241404 Fax: (028) 38224362

Email: [saigon@dongdomarine.com.vn](mailto:saigon@dongdomarine.com.vn); [ttloan.dongdo@gmail.com](mailto:ttloan.dongdo@gmail.com)

d) Các công ty con, công ty liên kết (DDM góp cổ phần):

d.1- Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải Đông Đô (DMDC):

Lĩnh vực SXKD chính: Vận tải hàng hóa bằng đường biển

Vốn điều lệ: 50 tỷ VNĐ, trong đó Công ty DDM góp 4,5 tỷ đồng tương ứng 9% vốn điều lệ.

d.2- Công ty CP Vận tải container Đông Đô - Cảng Hải Phòng (DHP Lines)

Lĩnh vực SXKD chính: Vận tải hàng hóa bằng đường biển và đường bộ, kinh doanh logistic...

Vốn điều lệ: 30 tỷ đồng, trong đó Công ty DDM góp 6,3 tỷ đồng tương ứng 21% vốn điều lệ.

d.3- Công ty TNHH Sửa chữa tàu biển Vinalines - Đông Đô (VDS)

Lĩnh vực SXKD chính: Sửa chữa tàu biển

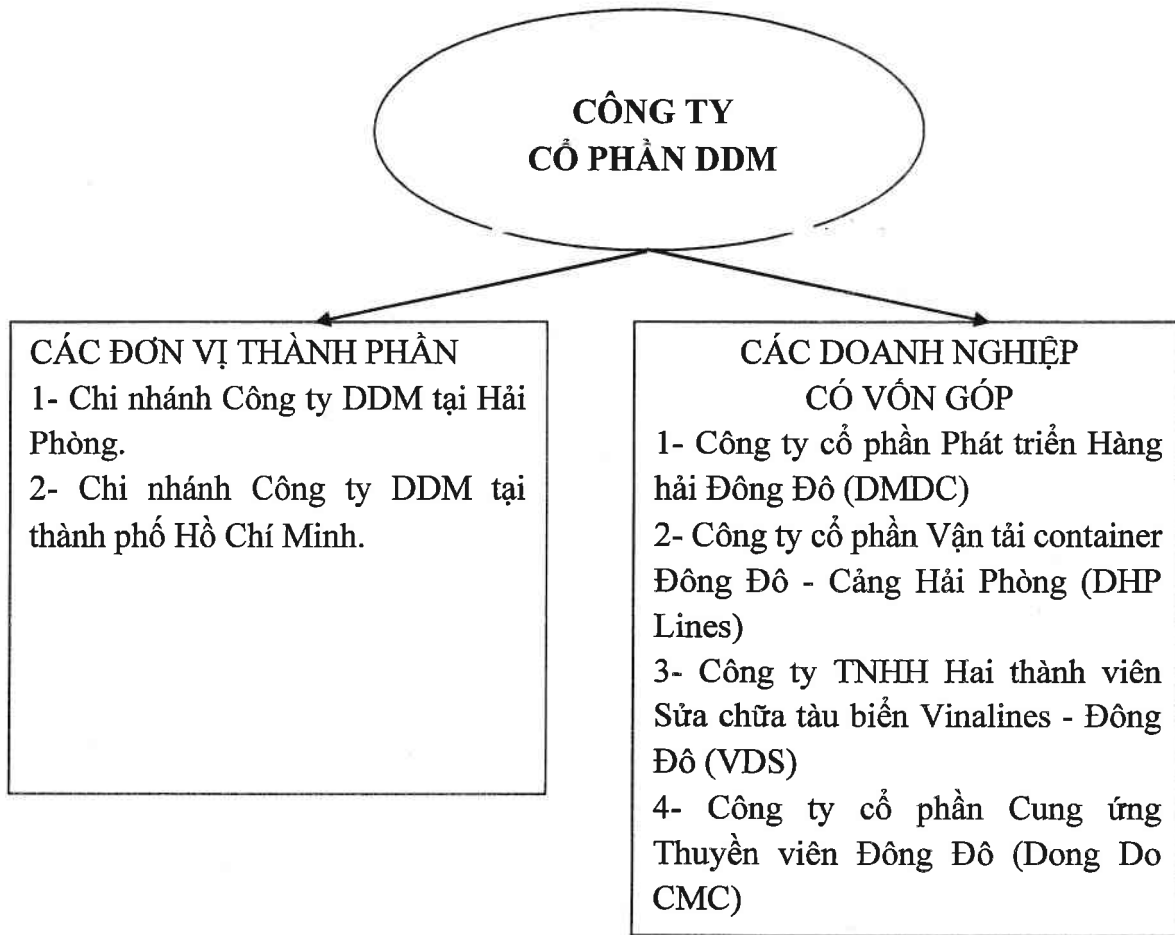
Vốn điều lệ: 100 tỷ đồng, trong đó Công ty DDM góp 49 tỷ đồng tương ứng 49% vốn điều lệ.

d.4- Công ty cổ phần Cung ứng Thuyền viên Đông Đô (Dong Do CMC)

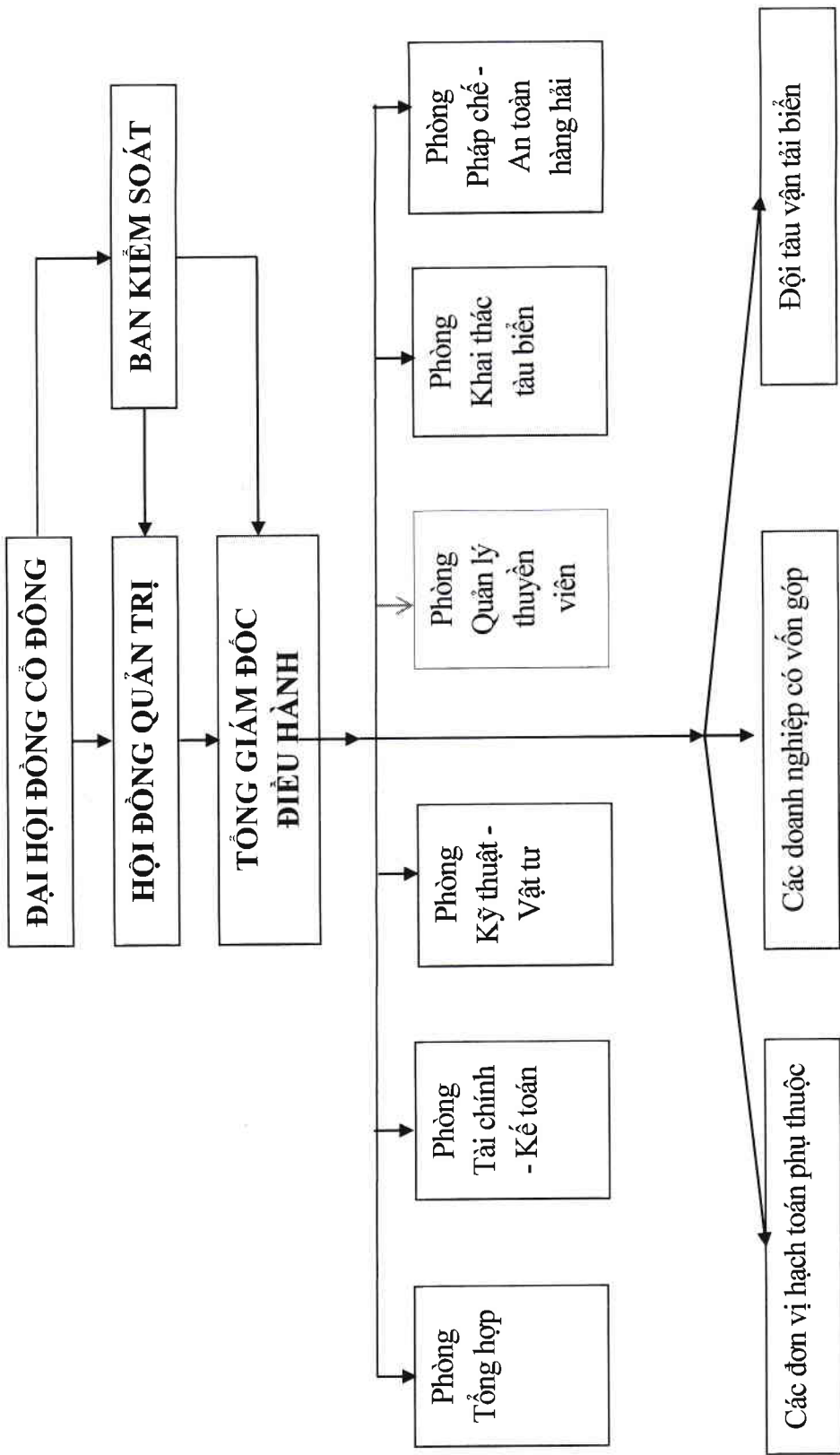
Lĩnh vực SXKD chính: Quản lý và Cung ứng thuyền viên

Vốn điều lệ: 05 (năm) tỷ đồng, trong đó Công ty DDM góp 3,6 tỷ đồng tương ứng 72% vốn điều lệ.

Hình 1 - Cơ cấu tổ chức Công ty DDM



Hình 2 - Sơ đồ bộ máy quản trị - điều hành của Công ty



#### **4.3- Cơ cấu tổ chức của Công ty (Mời xem hình 2)**

##### **a/ Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ):**

Theo Luật Doanh nghiệp 2020 và Điều lệ hiện hành, ĐHĐCĐ là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, có quyền quyết định những vấn đề có tính chiến lược như: quyết định cơ cấu tổ chức hoặc tổ chức lại, giải thể doanh nghiệp; quyết định các kế hoạch đầu tư dài hạn và chiến lược phát triển; quyết định cơ cấu vốn và mua bán tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên; quyết định mức chi trả cổ tức, phát hành cổ phiếu và trái phiếu; bầu và bãi miễn các thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát...

##### **b/ Hội đồng quản trị (HĐQT):**

HĐQT là cơ quan quản lý cao nhất do ĐHĐCĐ trực tiếp bầu, gồm 05 (năm) thành viên. HĐQT có trách nhiệm thay mặt ĐHĐCĐ quản trị mọi mặt hoạt động của Công ty, có đầy đủ quyền hạn để quyết định mọi vấn đề liên quan đến trách nhiệm của mình, trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của ĐHĐCĐ hoặc đã ủy quyền cho Tổng giám đốc Công ty.

HĐQT có trách nhiệm giám sát hoạt động Ban lãnh đạo và các cán bộ quản lý khác.

Các thành viên HĐQT bầu Chủ tịch HĐQT.

##### **c/ Ban Kiểm soát:**

Ban Kiểm soát do ĐHĐCĐ trực tiếp bầu và có 03 (ba) thành. Ban Kiểm soát là cơ quan trực thuộc ĐHĐCĐ và có nhiệm vụ giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong các hoạt động quản lý - điều hành, hoạt động kinh doanh, hoạt động tài chính và các hoạt động khác của Công ty.

##### **d/ Tổng giám đốc:**

Tổng giám đốc Công ty do HĐQT lựa chọn, bổ nhiệm trong số các thành viên HĐQT. Tổng giám đốc Công ty là đại diện theo pháp luật của Công ty và có quyền, trách nhiệm điều hành hoạt động thường ngày của Công ty trên cơ sở các nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT.

Tổng giám đốc Công ty có các Phó Tổng giám đốc giúp việc được HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm theo đề nghị của Tổng giám đốc.

##### **e/ Các phòng, ban tham mưu, nghiệp vụ (06):**

Chức năng nhiệm vụ của các phòng ban trong Công ty:

##### **e.1/ Phòng Tổng hợp:**

Tổ chức - cán bộ, lao động - tiền lương, quản lý và phát triển nguồn nhân lực, thi đua - khen thưởng - kỷ luật.

Nghiên cứu, quy hoạch và thực hiện các dự án đầu tư - phát triển của Công ty.

Xây dựng kế hoạch, phân tích - đánh giá hiệu quả SXKD định kỳ của toàn Công ty và tình hình thị trường liên quan.

Công việc hành chính, lễ tân và quản trị văn phòng.

Bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội và chăm sóc sức khoẻ người lao động.

e.2/ Phòng Tài chính - Kế toán:

Thực hiện, quản lý các hoạt động tài chính - kế toán, nghiệp vụ kế toán và giám sát việc thực hiện chế độ sử dụng vốn, quỹ, tài sản trong toàn Công ty.

Hướng dẫn, kiểm tra, đôn đốc các đơn vị trực thuộc hoặc các cá nhân liên quan thực hiện đúng chế độ tài chính - kế toán hiện hành và Quy chế tài chính của Công ty.

Tìm kiếm, khai thác các nguồn vốn phục vụ nhu cầu đầu tư - phát triển và SXKD của toàn Công ty; nghiên cứu các biện pháp huy động vốn góp thông qua phát hành, tái cơ cấu tỷ lệ vốn góp thông qua thị trường chứng khoán.

e.3/ Phòng Kỹ thuật - Vật tư:

Quản lý kỹ thuật và giám sát việc khai thác kỹ thuật hoặc đóng mới các phương tiện, thiết bị kỹ thuật.

Tổ chức sửa chữa, nâng cấp và bảo trì các phương tiện, thiết bị kỹ thuật.

Cung ứng vật tư, sửa chữa, phụ tùng thay thế cho các phương tiện, thiết bị kỹ thuật.

Nghiên cứu ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật, công nghệ mới vào sản xuất.

e.4/ Phòng Khai thác tàu biển:

Tổ chức kinh doanh, khai thác đội tàu vận tải biển của Công ty.

Tham mưu cho lãnh đạo về định hướng đầu tư phát triển đội tàu phù hợp với thị trường vận tải biển.

Tổ chức các hoạt động đại lý và môi giới hàng hải.

e.5/ Phòng Pháp chế - An toàn hàng hải:

**\* Về quan hệ quốc tế:**

Duy trì, phát triển mối quan hệ giao dịch đối ngoại nhằm tổ chức thực hiện, phát triển các dự án đầu tư phát triển, quản lý tàu thuê.

Quảng bá doanh nghiệp với các tổ chức, đối tác kinh doanh trong và ngoài nước.

Phát triển thị trường đầu tư, tích cực hỗ trợ hoạt động SXKD của Công ty.

**\* Về pháp chế doanh nghiệp:**

Duy trì pháp chế hàng hải

Duy trì hệ thống pháp chế doanh nghiệp theo các quy định pháp luật hiện hành.

**\* Về An toàn hàng hải:**

Thực hiện chức năng giám sát, kiểm tra (Superintendent) việc triển khai và duy trì hệ thống quản lý an toàn (ISM code), an ninh hàng hải (ISPS code), Công ước lao động hàng hải (MLC) của các phòng ban Công ty và toàn bộ đội tàu do Công ty quản lý.

Tham mưu, tư vấn cho Tổng giám đốc về chuyên môn, nghiệp vụ trong việc đánh giá các nguyên nhân sự cố hàng hải. Thẩm định chất lượng thuyền viên trước khi điều động xuống tàu.

e.6/ Phòng Quản lý thuyền viên:

Quản lý và sử dụng thuyền viên thuộc Công ty.

Đào tạo bổ sung, tu nghiệp định kỳ, bồi dưỡng nâng cao trình độ, cập nhật kiến thức, kỹ năng làm việc cho thuyền viên.

Tuyển dụng, cung ứng nhân lực đáp ứng nhu cầu về thuyền viên cho đội tàu của Công ty và cho các đối tác có nhu cầu (nếu có).

**5. Định hướng phát triển**

*5.1/ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty*

- Tập trung duy trì mảng kinh doanh chính của Công ty là khai thác đội tàu vận tải biển trên các tuyến quốc tế bằng nhóm tàu chờ hàng khô/hàng rời cỡ từ handy - size trở xuống. Tăng cường hiệu quả quản lý - khai thác đội tàu.

- Đẩy mạnh các hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác như: vận tải bộ, cho thuê văn phòng, đại lý chủ tàu, dịch vụ và môi giới hàng hải...

- Tiếp tục tiết giảm các chi phí không hợp lý, hoàn thiện hệ thống định mức và cơ chế quản lý có tính chuyên nghiệp cao, gia tăng hiệu quả quản lý - điều hành, phấn đấu giảm nhanh lỗ lũy kế của Công ty.

*Mục tiêu trước mắt:* Tập trung cải thiện năng lực tài chính, tối ưu doanh thu siết chặt quản lý, tiết kiệm chi phí, cải thiện chất lượng lao động và hiệu quả quản lý, điều hành Công ty với mục tiêu tăng hiệu quả SXKD, miễn, giảm chi phí lãi vay ngân hàng....

*Chiến lược phát triển trung và dài hạn:* Xây dựng một doanh nghiệp vận tải biển hoạt động ổn định và bền vững.

*5.2/ Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:*

Trong quá trình hoạt động, Công ty luôn hướng đến việc bảo vệ môi trường, sử dụng an toàn và tiết kiệm nhiên liệu, dầu nhớt và các nguyên, vật liệu khác. Công ty luôn chủ động hướng tới việc sử dụng các thiết bị, máy móc có công nghệ tiên tiến, công nghệ giảm thiểu chất thải (rác thải, khí thải, nước thải) để giảm thiểu các tác động bất lợi đến môi trường xung quanh. Công ty đã chuyển sang sử dụng nhiên liệu tàu biển hàm lượng lưu huỳnh thấp - Low Sulfur (0,5%) để góp phần giảm thiểu ô nhiễm môi trường.

Ban lãnh đạo Công ty cùng Công đoàn và các phòng ban chuyên môn xây dựng, hướng dẫn, triển khai kế hoạch và tổ chức thực hiện công tác an toàn vệ sinh lao động thường xuyên tại các con tàu của Công ty và đơn vị; niêm yết các quy tắc an toàn lao động tại nơi sản xuất để tuyên truyền, nâng cao ý thức, nhận thức về công tác an toàn, vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ trong quá trình người lao động tham gia sản xuất.

Công đoàn Công ty thường xuyên quan tâm chăm lo đời sống, đại diện và bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp, chính đáng của đoàn viên và người lao động.



Định kỳ hàng tháng, Công ty thực hiện Quy chế Dân chủ ở cơ sở, Quy chế Tổ chức đối thoại tại nơi làm việc, Công đoàn cùng Ban Lãnh đạo Công ty tổ chức họp, truyền thông tin tức và lắng nghe, giải thích các ý kiến của đoàn viên, người lao động. Trong các cuộc họp đó luôn có nội dung phát động phong trào thi đua lao động và quản lý giỏi, phấn đấu hoàn thành tốt các chỉ tiêu SXKD trong từng tháng/quý góp phần hoàn thành nhiệm vụ cả năm của Công ty.

Công ty quan tâm tổ chức các hoạt động thăm hỏi cán bộ nhân viên và người thân của CBNV, sỹ quan, thuyền viên khi có việc đau ốm, hiếu/hỷ, hoàn cảnh khó khăn để cán bộ nhân viên, thuyền viên, người lao động yên tâm làm việc. Công đoàn Công ty cũng quan tâm tặng quà cho các cháu thiếu nhi nhân ngày Quốc tế Thiếu nhi, ngày Tết Trung Thu...

Tuyên truyền, vận động, giáo dục đoàn viên và người lao động chính sách pháp luật của Nhà nước, nghị quyết, chủ trương công tác công đoàn.

Chỉ đạo, theo dõi các tổ công đoàn tổ chức các hoạt động chăm lo chế độ chính sách, phúc lợi cho người lao động, tuyên truyền giáo dục, tổ chức các phong trào, các hoạt động văn hóa, thể dục - thể thao...

Tổ chức thực hiện và thường xuyên kiểm tra việc thực hiện Công ước Lao động hàng hải trên các tàu của Công ty.

Công ty cũng hết sức quan tâm và tích cực tham gia các hoạt động thiện nguyện, nhân đạo đối với học sinh và đồng bào nghèo tại nhiều địa phương.

## **6/ Các yếu tố rủi ro:**

### *6.1/ Rủi ro về kinh tế:*

Trước năm 2020, kinh tế Việt Nam có tốc độ tăng trưởng ở mức trung bình khá so với các nước khác. Những năm gần đây, do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, tốc độ tăng trưởng kinh tế bị ảnh hưởng và chậm lại, dễ bị tổn thương. Tuy vậy, so với các nền kinh tế khác trong khu vực, nền kinh tế Việt Nam được đánh giá là tích cực, có môi trường đầu tư thuận lợi. Dù bị ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, nền kinh tế nước ta vẫn khá ổn định và có cơ hội tăng tốc nhanh trong thời gian tới đây. Đi kèm với đó là sự tăng trưởng của hàng hóa xuất khẩu cả về giá trị và sản lượng. Thực tế cho thấy, hiện nay tốc độ tăng trưởng kim ngạch xuất khẩu của Việt Nam luôn ở mức cao, các mặt hàng xuất khẩu chủ lực ngày càng nhiều.

Năm 2022, Việt Nam đạt xuất siêu hơn 12 tỷ USD. Tuy nhiên, phần lớn hàng hóa xuất nhập khẩu hiện nay vẫn thường được mua bán theo phương thức “mua CIF - bán FOB” hoặc là hàng điện tử, điện thoại thông minh... có khối lượng nhỏ, hàm lượng công nghệ cao nên không vận chuyển bằng đường biển nên không tạo cơ hội cho ngành vận tải biển. Đây là yếu tố có thể dẫn đến rủi ro trong khai thác đội tàu của Công ty.

Hiện nay, ngành vận tải biển vẫn đang bị cạnh tranh mạnh (về giá cước, thuyền viên), hàng hóa vận chuyển thiếu hụt làm giá cho thuê tàu biển vẫn biến động liên tục và đang ở mức rất thấp.

Nhằm hạn chế những rủi ro do biến động của thị trường đối với khai thác đội tàu, từ nhiều năm nay, Công ty DDM đã xây dựng một chiến lược kinh doanh riêng biệt, trong đó lấy phương thức cho thuê tàu định hạn và tự khai thác xen kẽ các tàu biển của mình trên tuyến quốc tế là chủ yếu, nhằm giảm sự phụ thuộc vào nguồn hàng xuất nhập khẩu và thị trường vận chuyển nội địa. Đồng thời, tăng cường phát triển quan hệ với nhóm các chủ tàu, chủ hàng, người thuê định hạn có uy tín nước ngoài để ký kết các hợp đồng hợp tác kinh doanh dài hạn, đảm bảo duy trì hoạt động ổn định của đội tàu.

#### *6.2/ Rủi ro về luật pháp:*

Hệ thống luật pháp vẫn còn nhiều bất cập, không tương thích và vẫn còn nhiều quy định phức tạp, chồng chéo thậm chí mâu thuẫn nhau. Việc chậm trễ trong thủ tục hành chính, quản lý đầu tư, quản lý doanh nghiệp... đã và sẽ còn ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

Từ nhiều năm nay, Công ty DDM luôn coi thị trường vận tải biển khu vực Đông Nam Á - Đông Bắc Á là thị trường chính của mình. Tuy nhiên, do tính tương thích giữa hệ thống pháp luật quốc gia hiện nay với các quy định luật pháp quốc tế hoặc nước ngoài còn chưa cao và một số nguyên nhân khác nên có thể có một số trở ngại trong quá trình giao lưu kinh tế đối ngoại, trong đó có hoạt động hành hải của các tàu Công ty ở các vùng biển nước ngoài.

Những rủi ro về luật pháp nêu trên là không lớn và với năng lực của chính mình cộng với sự hợp tác chặt chẽ với các cơ quan, tổ chức có liên quan, Công ty DDM sẽ cố gắng chủ động giảm thiểu các rủi ro loại này.

#### *6.3/ Rủi ro hội nhập:*

Việt Nam gia nhập các hiệp định thương mại quốc tế đa phương và song phương và áp dụng chính sách mở cửa để tăng cường hội nhập kinh tế hiện nay chắc chắn sẽ tiếp tục có những tác động tích cực đối với Việt Nam nói chung và của Công ty DDM nói riêng. Ở thời điểm hiện nay, việc xuất phát điểm còn hạn chế về tích lũy tài sản, trình độ công nghệ và kinh nghiệm quản lý sẽ là thách thức đối với Công ty DDM.

Tuy nhiên, do đã xác định phương thức tổ chức SXKD chủ yếu là tập trung khai thác tàu biển trên các tuyến quốc tế và thực hiện nguyên tắc “*hợp tác cùng phát triển*”, quan tâm mở rộng thị trường và đào tạo tốt nguồn nhân lực, nên Công ty DDM hoàn toàn có thể giảm thiểu được cạnh tranh đối đầu, chủ động tránh những ảnh hưởng bất lợi trong hội nhập quốc tế.

#### *6.4/ Một số rủi ro đặc thù:*

##### *a/ Rủi ro về biến động giá cả, thị trường, tỷ giá ngoại tệ:*

Thực tế cho thấy, đối với ngành vận tải biển thì nguy cơ rủi ro này luôn ở mức cao. Trong đó, đáng kể nhất là những rủi ro liên quan đến tình trạng thiếu ổn định của thị trường nhiên liệu, vật tư sửa chữa tàu biển và sự gia tăng cạnh tranh về giá cước vận chuyển, cước cho thuê tàu giữa các hãng tàu với nhau do sự mất cân đối giữa nguồn cung khả năng vận tải và nhu cầu vận tải.

Chi phí cho hoạt động vận tải biển phụ thuộc khá nhiều vào giá dầu thô, dầu DO, FO trên thế giới. Trong khi đó, tình hình còn bất ổn về kinh tế, chính trị và các xung đột khác tại một số nước chế biến, xuất khẩu dầu thô khác tiếp tục gây ra những ảnh hưởng khó lường đến giá nhiên liệu trên thị trường thế giới.

Các hoạt động SXKD chính của Công ty DDM hiện nay đều đang diễn ra ở khu vực có thói quen thanh toán chủ yếu bằng USD, do vậy, sự lên/xuống về tỷ giá giữa đồng USD so với đồng Việt Nam hiện nay cũng được coi là một rủi ro cần được quan tâm. Trong đó, chủ yếu liên quan đến chi phí đầu vào như giá dầu nhờn, nhiên liệu, vật liệu, vật tư, phụ tùng - thiết bị và đặc biệt là các khoản vay dài hạn đầu tư tàu biển của Công ty.

Công ty DDM hoạt động vận tải biển với các khách hàng nước ngoài nên sản phẩm dịch vụ của Công ty cũng được coi là xuất khẩu, đồng tiền thu về phần lớn là Đô la Mỹ (USD). Hiện nay, 4/6 dự án đầu tư tàu biển của Công ty được thực hiện thông qua việc vay USD để mua tàu biển từ các nước ngoài. Vì vậy, rủi ro về chênh lệch tỷ giá là rủi ro đặc thù. Xu hướng chung là tỷ giá VND/USD biến động tăng, cho nên theo quy định của các chuẩn mực kế toán và các quy định hiện hành về kế toán, Công ty DDM đang phải ghi nhận một khoản lỗ rất lớn từ việc phát sinh chênh lệch tỷ giá ngoại tệ (USD) và sẽ phân bổ dần khoản lỗ này vào các năm tiếp theo theo quy định. Tuy nhiên, tỷ giá VND/USD năm 2022 ổn định được coi là có lợi cho Công ty.

*b/ Rủi ro về tai nạn, hiểm họa thiên nhiên:*

Không chỉ đối với Công ty DDM, mà với bất kỳ một doanh nghiệp cùng ngành nào khác, các tai nạn hàng hải (*sai sót nghề nghiệp của sỹ quan thuyền viên, đâm va, cháy nổ, mắc cạn thậm chí là chìm tàu, ô nhiễm môi trường ...*) hoặc các hiểm họa thiên nhiên bất khả kháng (*bão lũ, mưa dông, sét đánh, băng trôi, sóng thần...*) luôn được coi là nhóm rủi ro lớn, có nhiều nguy cơ bất lợi.

Các hoạt động SXKD khác như vận chuyển hàng hoá bằng đường bộ, dịch vụ vận tải, dịch vụ hàng hải... cũng có các rủi ro đặc thù có thể dẫn đến những thiệt hại về người, phương tiện và ngày vận doanh.

Để giảm thiểu các rủi ro này, Công ty DDM luôn luôn quan tâm đến việc duy trì và nâng cấp thường xuyên hệ thống quản trị - điều hành theo đúng chuẩn mức quốc tế (*Bộ luật quốc tế về Quản lý an toàn hàng hải - ISM Code; Bộ luật quốc tế về An ninh tàu và bến cảng - ISPS Code; các quy phạm phân cấp tàu biển của VR, NK, DNV*), cũng như tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành về phòng ngừa ô nhiễm môi trường, giảm nhẹ thiên tai, phòng chống cháy nổ và tai nạn lao động, tai nạn giao thông...

Đồng thời, bên cạnh việc tổ chức đào tạo, huấn luyện để nâng cao ý thức trách nhiệm và trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho thuyền viên, người lao động, Công ty DDM đã chủ động mua bảo hiểm cho tất cả các tài sản, phương tiện thiết bị có giá trị lớn và mua bảo hiểm trách nhiệm dân sự của chủ tàu, chủ xe cơ giới, bảo hiểm sinh mạng/thương tật cho người lao động... nhằm hạn chế thiệt hại tài chính cho công ty nếu có rủi ro xảy ra.

### 6.5/ Rủi ro khác:

Tương tự như các doanh nghiệp khác trong ngành, Công ty DDM vẫn phải đối mặt với bất lợi về tình trạng thiếu hụt nghiêm trọng lao động (thuyền viên) do họ ngày càng có nhiều sự lựa chọn công việc, tiền lương tăng cao, thiếu hụt nguồn hàng có nhu cầu vận chuyển trên thị trường và các tàu có tuổi cao làm giảm sự cạnh tranh trong khai thác.

Để giải quyết khó khăn này, Công ty vẫn đang tiếp tục thực hành chính sách ưu đãi nhằm thu hút người lao động là thuyền viên về làm việc cho Công ty, tiết giảm chi phí và khai thác phù hợp các con tàu của Công ty.

## II/ Tình hình hoạt động, SXKD trong năm 2022:

### A/ Tình hình sản xuất kinh doanh:

#### 1/ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022:

Căn cứ nội dung “Báo cáo tài chính Hợp nhất năm 2022” đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán TTP, Kết quả hoạt động SXKD của Công ty DDM trong năm 2022 (Hợp nhất) như sau:

- Doanh thu hoạt động SXKD chính : 384,665 tỷ VNĐ

- Lợi nhuận trước thuế TNDN : 58,230 tỷ VNĐ

- Lợi nhuận sau thuế TNDN : 57,874 tỷ VNĐ

*(Xin mời xem thêm Báo cáo tài chính 2022 đã được kiểm toán)*

#### 2/ Một số chỉ tiêu tài chính của Công ty:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2022	Năm 2021
I	Cơ cấu tài sản và cơ cấu nguồn vốn			
1	Cơ cấu tài sản			
	- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	77,07	75
	- Tài sản ngắn hạn/Tổng tài sản	%	22,93	25
2	Cơ cấu vốn			
	- Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	220,94	226,32
	- Nguồn vốn CSH/Tổng nguồn vốn	%	-120,94	-126,32
II	Khả năng thanh toán			
1	Tổng tài sản/Tổng nợ phải trả	Lần	0,45	0,44
2	Tài sản ngắn hạn/Tổng nợ ngắn hạn	Lần	1,68	1,34
3	Tổng tiền và các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn/Tổng nợ ngắn hạn	Lần	0,72	0,64

## **B/ Tổ chức và nhân sự:**

1/- Danh sách, tóm tắt lý lịch các thành viên trong Ban Điều hành:

### **1.1/ Ông Nguyễn Duy Luân (Sinh năm 1963) - Tổng giám đốc**

Ông Nguyễn Duy Luân (*Kỹ sư điều khiển tàu biển/Kỹ sư kinh tế Vận tải biển/Thuyền trưởng Hàng I*) hiện nay là thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc Công ty. Trước khi làm Tổng giám đốc Công ty, Ông Luân đã có nhiều năm làm việc tại Công ty và giữ các chức vụ như sau:

- Từ 12/2006 đến nay: Thành thành viên HĐQT Công ty.
- Tổng giám đốc Công ty DDM (11/2015 đến nay)
- Phó Tổng giám đốc Công ty DDM (03/2009 - 10/2015).
- Trưởng phòng Khai thác tàu biển và Dịch vụ Hàng hải Công ty (1/2007-3/2009);
- Trưởng phòng Khai thác tàu biển Công ty Hàng hải Đông Đô (10/2003-12/2006)
- Trưởng phòng Khai thác tàu biển/Phó phòng Kinh doanh - Kế hoạch/Đại phó, Thuyền trưởng trên các tàu của Công ty (trước tháng 10/2003).

Số cổ phần do cá nhân ông Nguyễn Duy Luân đang nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 1.498.682 cổ phần, chiếm 12,24% vốn điều lệ. Số cổ phần nhà nước do ông Nguyễn Duy Luân được đại diện sở hữu là 15% vốn điều lệ.

### **1.2/ Ông Nguyễn Thế Hưng (sinh năm 1962) - Phó Tổng giám đốc**

Ông Nguyễn Thế Hưng (*Kỹ sư điện tàu biển; Cử nhân Quản trị kinh doanh*) - Phó Tổng giám đốc Công ty. Trước khi làm Phó Tổng giám đốc công ty, ông Nguyễn Thế Hưng đã có thời gian công tác và làm việc như sau:

- Phó Tổng giám đốc Công ty DDM (11/2014 đến nay).
- Trưởng phòng Tổng hợp Công ty DDM (10/2010 - 10/2014).
- Trưởng Phòng Kế hoạch và Phát triển dự án - Công ty DDM (01/2006 - 9/2010).
- Phó trưởng Phòng Kinh doanh đối ngoại và Pháp chế/Phó trưởng phòng Kế hoạch và Đầu tư/ Phòng Tổng hợp - Công ty Hàng hải Đông Đô/kinh qua các chức danh Thọ điện/Sỹ quan điện tàu biển các tàu của Công ty (trước Tháng 01/2006).

Số cổ phần ông Nguyễn Thế Hưng nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 200 cổ phần.

### **1.3/ Ông Bùi Đình Hường (sinh năm 1969) - Phó Tổng giám đốc**

Ông Bùi Đình Hường (*Kỹ sư khai thác máy tàu thủy*) hiện nay là Phó Tổng giám đốc Công ty. Trước khi là Phó Tổng giám đốc Công ty, ông Bùi Đình Hường đã có thời gian công tác và làm việc như sau:

- Trưởng phòng Kỹ thuật - Vật tư (Từ tháng 01/2008 - 10/2015)
- Phó phòng Kỹ thuật - Vật tư (05/2007 - 12/2007)
- Chuyên viên Phòng Kỹ thuật - Vật tư Công ty (03/2005 - 05/2007)

- Thuyền viên - Công ty vận tải và Thuê tàu biển Việt Nam (06/1997 - 03/2005)
- Công tác tại Trường Đại học Hàng hải Việt Nam (05/1995 - 05/1997)
- Thuyền viên thuộc XNLH Vận tải Biển pha sông (03/1992 - 04/1995)

Số cổ phần do ông Bùi Đình Hưởng nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 960 cổ phần.

1.4/ Ông Bùi Nhật Truyền (sinh năm 1975) - Phó Tổng giám đốc

Ông Bùi Nhật Truyền (*Cử nhân Sư phạm ngoại ngữ*) hiện nay là Phó Tổng giám đốc Công ty. Trước khi là Phó Tổng giám đốc Công ty, ông Bùi Nhật Truyền đã có thời gian công tác và làm việc như sau:

- Trưởng phòng Khai thác tàu biển Công ty DDM (11/2016 đến 03/2020)
- Phó trưởng phòng Khai thác tàu biển Công ty DDM (03/2009 đến 10/2016).
- Chuyên viên Phòng Khai thác tàu biển tại XNLH Vận tải biển pha sông sau là Công ty DDM (07/2003 đến 02/2009)

Số cổ phần do ông Bùi Nhật Truyền đang nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 46.139 cổ phần

1.5/ Ông Trần Sỹ Khánh (sinh năm 1975) - Trưởng phòng Tài chính - Kế toán

Ông Trần Sỹ Khánh (*Cử nhân Kế toán*) hiện nay là Trưởng phòng Tài chính - Kế toán Công ty (từ tháng 03/2021 đến nay). Trước khi là Trưởng phòng Tài chính - Kế toán, ông Trần Sỹ Khánh đã có thời gian công tác và làm việc như sau:

- Chuyên viên Phòng Xuất khẩu lao động, chuyên viên phòng TCKT và Phó Trưởng phòng TCKT (Từ tháng 07/2015 đến tháng 03/2021).
- Làm việc tại Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng (tháng 04/2015 đến tháng 06/2015).

Số cổ phần do ông Trần Sỹ Khánh nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 0 cổ phần

2/- Danh sách, tóm tắt lý lịch các cá nhân trong Ban điều hành các đơn vị thành viên:

2.1/ Bà Đỗ Thị Bích Thủy (Sinh năm 1980) - Giám đốc Chi nhánh Công ty DDM tại Hải Phòng.

Bà Đỗ Thị Bích Thủy (*Cử nhân kinh tế*) là người có kinh nghiệm về tổ chức kinh doanh vận tải và dịch vụ vận tải. Trước khi làm Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng, bà Đỗ Thị Bích Thủy đã đảm nhiệm chức vụ Phó giám đốc Chi nhánh và có thời gian công tác trước đó như sau:

- Trưởng phòng Kinh doanh - Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng (06/2017 - 06/2020)
- Phó phòng kinh doanh - Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng (06/2012 đến 06/2017)
- Công tác tại Phòng Khai thác; Phòng Đại lý vận tải và Phòng Kinh doanh tại Xí nghiệp Vận tải ven biển sau là Chi nhánh Công ty DDM tại Hải Phòng (Tháng 08/2004 đến tháng 06/2012)

Số cổ phần do bà Đỗ Bích Thủy nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 120 cổ phần.

2.2/ Ông Nguyễn Duy Luân (Sinh năm 1963) - Phụ trách Chi nhánh Công ty DDM tại Thành phố Hồ Chí Minh.

Mời tham khảo nội dung tại điểm 1.1, Khoản 1, mục B này.

3)- *Quyền lợi của Ban Lãnh đạo Công ty và Giám đốc các đơn vị thành viên:*

- Công ty DDM xây dựng kế hoạch tiền lương trình HĐQT Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông hàng năm thông qua. Trên cơ sở đó, Công ty thực hiện trả lương theo Quy chế của Công ty đã ban hành.

- Công ty hiện đang áp dụng Quy chế trả lương theo các Thang/Bảng lương cho tất cả các vị trí trong Công ty theo năng lực và khả năng đáp ứng công việc được giao.

- Ban Lãnh đạo Công ty được trả lương dựa vào kết quả kinh doanh của Công ty và sự đóng góp công sức của từng cá nhân cho kết quả SXKD của Công ty. Mức lương tương xứng với đóng góp của mỗi vị trí hoặc công việc được giao đảm nhiệm.

- Giám đốc các Chi nhánh Công ty được quyền chủ động trong các hoạt động SXKD dưới hình thức nhận giao vốn - khoán lãi, toàn quyền chủ động trong việc trả lương, thưởng.

- Các chế độ BHXH, BHYT, BHTN được thực hiện đầy đủ theo quy định tại Luật Bảo hiểm xã hội năm 2014.

4/ *Thay đổi trong Ban điều hành:*

Không có

5/ *Số lượng cán bộ, nhân viên - Tóm tắt chính sách đối với người lao động:*

5.1)- Số lượng lao động:

Đến ngày 31/12/2022, Công ty có 222 lao động (giảm 03 người so với 31/12/2021), trong đó:

- Cơ quan Công ty: 41 người;
- Thuyền viên: 150 người;
- Chi nhánh TP. HCM: 03 người;
- Chi nhánh Hải Phòng: 28 người.

5.2). Các chính sách đối với người lao động:

5.2.1) Chính sách phát triển nguồn nhân lực:

Với phương châm luôn xác định yếu tố “*nguồn vốn con người*” có vai trò quan trọng và là nhân tố quyết định sự thành công của doanh nghiệp nên Ban Lãnh đạo Công ty luôn quan tâm đến việc nâng cao chất lượng lao động.

Có thể tóm tắt các biện pháp cơ bản để phát triển nguồn nhân lực của Công ty như sau:

- Ưu tiên tuyển chọn và đưa cán bộ quản lý, chuyên viên nghiệp vụ có năng lực tham gia các khoá đào tạo, cập nhật kiến thức chuyên môn để phục vụ cho các kế hoạch đầu tư phát triển của Công ty.

- Quan tâm bảo vệ quyền lợi và cải thiện chất lượng cuộc sống (lương, chế độ bảo hiểm, chăm sóc y tế, đời sống tinh thần...), môi trường làm việc thuận lợi cho người lao động trong Công ty.

- Áp dụng chính sách phù hợp với người lao động để thu hút đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ sư quan thuyền viên, chuyên viên có trình độ, năng lực và tâm huyết đến làm việc cho Công ty, khắc phục tình trạng thiếu nhân lực trong Công ty.

- Bên cạnh những lao động lâu năm, Công ty sẽ tập trung phát triển thêm các lao động mới, trẻ hơn và có trình độ chuyên môn phù hợp hơn vào những vị trí thích hợp.

- Áp dụng chính sách trả lương, thưởng (nếu có) theo thỏa thuận đối với từng nhóm đối tượng tùy theo năng lực, trình độ, hiệu quả công tác, chất lượng chuyên môn và nhu cầu phát triển của Công ty để khuyến khích người lao động gắn bó với Công ty.

#### 5.2.2) Chính sách lương, thưởng, phúc lợi:

- Hiện nay, Công ty DDM đã xây dựng, đăng ký với cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền hệ thống thang, bảng lương của Công ty.

- Công ty được tổ chức dưới hình thức “*công ty mẹ - con*” và “*trụ sở chính - chi nhánh phụ thuộc*”. Cơ quan Công ty và các Chi nhánh đóng vai trò “*công ty mẹ*”. Các chi nhánh được hưởng quyền tự chủ trong các hoạt động SXKD dưới hình thức nhận giao vốn - khoán lãi, toàn quyền chủ động trong việc trả lương cho người lao động. Các công ty con, công ty liên kết hoạt động theo Luật Doanh nghiệp. Tiền trả lương ở Công ty mẹ nằm trong phạm vi tổng quỹ lương do ĐHCĐ thông qua.

Công ty áp dụng cơ chế trả lương gắn liền với hiệu quả công việc của từng người lao động. Đó là phương pháp phù hợp để thực hiện chính sách thu hút và động viên người lao động trong Công ty.

- Định kỳ hàng tháng trả lương cho cán bộ, nhân viên. Riêng đối với kỹ sư quan thuyền viên, Công ty sẽ trả lương vào tài khoản/trả trực tiếp trên tàu (hoặc trả cho gia đình theo ủy quyền) theo hợp đồng lao động đã ký kết.

- Ngoài các chính sách, chế độ quy định tại “*Thỏa ước lao động tập thể*” được Công đoàn Công ty ký với Tổng giám đốc Công ty, Công ty còn áp dụng các chính sách hỗ trợ ưu tiên tuyển dụng đối với những trường hợp là con, em ruột, người quen của người lao động nếu đáp ứng yêu cầu tuyển dụng; Thăm hỏi đau ốm, thăm hiếu - hỷ đối với người lao động và người nhà theo quy định chung; Tổ chức cho người lao động đi tham quan, nghỉ mát hàng năm và được hưởng chế độ thưởng động viên vào các ngày lễ, tết hoặc khi có thành tích đột xuất...

#### **C/ Về đầu tư phát triển:**

- Trong năm 2022, Tổng giám đốc đã cho phép Chi nhánh Hải Phòng thực hiện thanh lý một số đầu kéo, rơ moóc đã hết khấu hao và có tình trạng kỹ thuật kém, hoạt động không hiệu quả nhằm cơ cấu lại đội xe. Tuy nhiên, trong điều kiện tài chính còn hạn



ché, Chi nhánh chưa thu xếp được nguồn vốn để tái đầu tư. Do đó, việc thanh lý xe đầu kéo sẽ chuyển sang năm sau.

- Trong quá trình tái cơ cấu khoản vay với ngân hàng cho vay vốn, Công ty VDS đã làm việc với Ngân hàng Agribank để giảm lãi suất đối với khoản vay đầu tư Dự án tại Công ty VDS với tổng số lãi được giảm là 18,78 tỷ đồng. Tuy nhiên, với khoản nợ còn lại chưa trả là 23,96 tỷ đồng thì việc giải thể Công ty VDS vẫn chưa thể thực hiện được.

- Công ty đang phối hợp cùng cổ đông khác là Cảng Hải Phòng để làm thủ tục phá sản Công ty DHP Lines. Riêng việc thoái vốn tại DMDC hiện chưa thể thực hiện được do việc đấu giá tài sản là cổ phần của DDM tại DMDC không thành công.

#### **D. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

##### **a/ Cổ phần:**

Tổng số cổ phần của Công ty là 12.244.495 cổ phần, trong đó:

\*/ Xét theo loại cổ phần: 100% là cổ phần phổ thông.

\*/ Xét theo tính chất lưu hành, số cổ phần trên được chia ra 12.244.492 cổ phần đang lưu hành và 03 cổ phần là cổ phiếu quỹ.

##### **b/ Cơ cấu cổ đông:**

Tính đến ngày 14/03/2023, cơ cấu cổ đông được phân loại như sau:

\*/ Xét theo số lượng nắm giữ:

- Cổ đông Nhà nước (cũng là cổ đông nắm cổ phần chi phối): 48,97%

- Cổ đông ngoài Nhà nước: 51,03%

\*/ Xét theo phạm vi địa lý:

- Cổ đông trong nước : 12.232.423 cổ phần, chiếm 99,90%

- Cổ đông nước ngoài : 12.072 cổ phần chiếm 0,10%

##### **c/ Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

Số cổ phiếu quỹ là 03 cổ phần. Trong năm, Công ty không giao dịch cổ phiếu quỹ.

#### **E. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội**

Trong hoàn cảnh ngành vận tải biển gặp nhiều khó khăn, Công ty đang nỗ lực tiết giảm tối đa chi phí, trong đó có các yếu tố đầu vào cho hoạt động SXKD.

Từ năm 2020, Công ty đã chuyển sang sử dụng nhiên liệu hàm lượng lưu huỳnh thấp để giảm thiểu ô nhiễm khí thải.

Với chủ trương sử dụng các nguồn lực hợp lý, tiết kiệm để vừa nâng cao hiệu quả SXKD vừa góp phần bảo vệ môi trường, cũng giống như năm trước, Công ty đã sử dụng tổng giá trị nguyên liệu, vật liệu là 43,656 tỷ đồng tăng 117% so với cùng kỳ năm trước (tương mức tăng tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ là 117%).

Về chính sách liên quan đến người lao động bao gồm việc trả lương và các chế độ đãi ngộ khác (Mời Quý vị tham khảo mục 5.2.1 và 5.2.2 mục B phần II)

### **III/ Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng giám đốc**

#### **1/ Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Khái quát tình hình chung:

- Thị trường vận tải biển đã có những phục hồi tích cực kể từ giữa năm 2021. Tuy nhiên, xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine, chính sách "Zero Covid" của Trung Quốc và áp lực lạm phát dẫn tới chi phí tiêu dùng bị cắt giảm đã khiến nhu cầu về hàng hoá bị giảm đáng kể. Những tháng cuối năm 2022, các hoạt động vận chuyển đã bắt đầu suy yếu, từ đó tác động tiêu cực đến thị trường vận tải biển.

- Mặc dù giới phân tích đã dự báo thị trường vận tải biển sẽ tự điều chỉnh và trở lại trạng thái bình thường vào một thời điểm nào đó trong năm 2023, nhưng điều đó đã diễn ra sớm hơn so với dự kiến. Sau khi giá cước lập đỉnh vào Quý 2/2022, sự suy giảm đã liên tục diễn ra và gần như chạm đáy vào cuối năm 2022.

- Với đội tàu già cũ, trong khi giá trị đầu tư lớn, khấu hao tài sản và lãi ngân hàng cao làm giá thành vận tải luôn ở mức cao. Tuy nhiên, nhờ sự tăng trưởng của thị trường vận tải biển đầu năm, nên năm 2022 Công ty vẫn đảm bảo được dòng tiền để trả nợ các tổ chức tín dụng, duy trì hoạt động thường nhật và có lợi nhuận.

- Hoạt động vận tải bộ đã có rất nhiều cố gắng, bao gồm cả việc cắt giảm triệt để các chi phí quản lý. Tuy nhiên, do ảnh hưởng của dịch Covid-19 trong khi đội xe đã bước vào giai đoạn xuống cấp và luôn trong tình trạng thiếu lái xe, năm 2022, hoạt động này đã không đảm bảo chỉ tiêu lợi nhuận SXKD như kế hoạch đã giao.

- Doanh thu từ hoạt động cho thuê thuyền viên phần nào bị sụt giảm do khách hàng giảm thuê các chức danh chủ chốt đi tàu. Trong khi đó, mảng xuất khẩu thuyền viên chưa thể triển khai vì chưa có giấy phép. Vì vậy, lợi nhuận từ hoạt động cho thuê và xuất khẩu thuyền viên của Công ty Dong Do CMC chưa đạt như kế hoạch giao.

- Được sự chỉ đạo sát sao, kịp thời của Hội đồng Quản trị, Ban lãnh đạo và người lao động Công ty đã luôn nỗ lực, phát huy toàn diện trên các mặt hoạt động, góp phần quan trọng trong việc duy trì sự ổn định của Công ty.

#### **2/ Về tình hình tài chính đến ngày 31/12/2022 - Theo BCTC hợp nhất**

a/ Tình hình Tổng tài sản	: 600.052.466.357 đồng
- Tài sản ngắn hạn	: 137.581.234.092 đồng,
- Tài sản dài hạn	: 462.471.232.265 đồng,
b/ Tình hình Tổng nguồn vốn	: 600.052.466.357 đồng
- Nợ phải trả	: 1.325.767.559.767 đồng
- Vốn chủ sở hữu	: -725.715.093.410 đồng

### 3/ Về các mặt công tác khác:

- Trong năm, Công ty tích cực phối hợp và hợp tác có hiệu quả đối với Công ty cổ phần Cung ứng thuyền viên Đông Đô trong việc cho thuê thuyền viên.

- Tiếp tục duy trì bộ máy theo hướng tinh gọn nhằm đáp ứng hiệu quả nhiệm vụ SXKD trong tình hình mới và tăng cường hiệu quả công tác quản lý - điều hành của Lãnh đạo Công ty đến các phòng ban, đơn vị.

- Tiếp tục đẩy mạnh việc tuyển dụng để bổ sung nguồn thuyền viên đang thiếu, đồng thời, thực hiện việc bồi dưỡng chuyên môn cho lực lượng sỹ quan quản lý, sỹ quan vận hành nhằm nâng cao chất lượng thuyền viên của Công ty.

- Tiếp tục rà soát, bổ sung hoàn thiện hệ thống các văn bản nội bộ nhằm nâng cao năng lực trong công tác quản lý, phù hợp với thực tế sản xuất kinh doanh của mình.

- Rà soát lại định mức chi phí, định mức kinh tế kỹ thuật nhằm tiết kiệm chi phí, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và các nguồn lực khác.

### 4/ Kế hoạch phát triển trong tương lai:

4.1/ Mục tiêu chung: Kiên trì mục tiêu cơ cấu lại công ty, điều chỉnh tình hình tài chính, siết chặt quản lý, tiết kiệm chi phí, cải thiện chất lượng lao động và hiệu quả quản lý, điều hành Công ty với mục tiêu cải thiện lợi nhuận, dòng tiền, giảm chi phí lãi vay ngân hàng, giảm và tiến tới bù đắp lỗ lũy kế trong thời gian ngắn nhất.

#### 4.2/ Biện pháp thực hiện:

- Công ty tiếp tục phương hướng cơ cấu lại tài chính doanh nghiệp, cụ thể là cơ cấu lại các khoản vốn vay dài hạn, nhằm cải thiện dần tình hình tài chính chung của Công ty.

- Chủ động thích ứng cao các quy luật của thị trường, tiếp tục rà soát, củng cố nguồn lực hiện có, thực hành triệt để tiết kiệm chi - tăng cường hiệu quả SXKD.

- Hoạt động vận tải biển tiếp tục giữ vai trò chủ đạo, kết hợp với các hoạt động SXKD phụ và dịch vụ khác như: Môi giới hàng hải, hoạt động vận tải bộ, cho thuê văn phòng... để cải thiện doanh thu và hiệu quả kinh doanh.

- Xuất phát từ năng lực của mình, trong những năm tới, Công ty có kế hoạch tập trung phát triển mảng kinh doanh khai thác các con tàu hiện có, đồng thời, phải tăng cường hiệu quả quản lý, khai thác đội tàu thông qua việc kết hợp hiệu quả giữa cho thuê định hạn và tự khai thác tàu. Bên cạnh mảng kinh doanh vận tải biển, cần đẩy mạnh các mảng hoạt động dịch vụ khác để góp phần cải thiện doanh thu, tận dụng triệt để các nguồn lực trong Công ty.

### 5/ Giải trình nội dung mà đơn vị kiểm toán kiểm toán có ý kiến ngoại trừ:

Trong Báo cáo tài chính năm 2022, đơn vị kiểm toán đưa ra 02 ý kiến ngoại trừ:

Ý kiến thứ nhất: “*Từ ngày 13/9/2014, theo Biên bản bàn giao tài sản số 09/2014/BBBG/DDM-PVB ngày 13/9/2014 về việc xử lý công nợ theo yêu cầu của các tổ chức tín dụng, Công ty đã bàn giao tàu Đông Mai cho Ngân hàng TMCP PVcomBank*

*(Ngân hàng đồng tài trợ vốn vay cùng Ngân hàng TMCP Hàng Hải) và tạm dừng trích lãi vay phải trả ngân hàng đối với khoản nợ vay thế chấp là tàu Đông Mai cũng như khấu hao TSCĐ đối với con tàu này với số lãi vay và khấu hao TSCĐ tương ứng là 713.695.304 đồng và 718.202.444 đồng. Giá trị khoản gốc vay, lãi vay phải trả: 291.030.252.528 đồng đang được theo dõi trên tài khoản Phải trả khác và giá trị còn lại của tàu Đông Mai: 158.710.066.366 đồng hiện đã được theo dõi trên tài khoản Phải thu khác. Tại thời điểm soát xét, chúng tôi chưa thu thập được đầy đủ các hồ sơ có liên quan đến việc xử lý khoản nợ vay này (ngoài biên bản bàn giao tài sản nêu trên) từ phía ngân hàng cho vay, nên chúng tôi chưa thể đưa ra ý kiến về việc tạm dừng trích khấu hao, chi phí lãi vay phải trả và nguyên giá tài sản cố định như Công ty đang thực hiện”.*

Công ty giải trình như sau: Tàu Đông Mai đã được Công ty bàn giao cho Ngân hàng PVcomBank vào tháng 9/2014. Khi bàn giao, hai bên không xác định nghĩa vụ tài chính tiếp theo. Trong thời gian qua, Công ty đã nhiều lần tổ chức làm việc cùng Ngân hàng để giải quyết dứt điểm tồn tại trên, nhưng cho đến nay hai bên vẫn chưa thống nhất được việc xác định công nợ, cách tính lãi phát sinh cũng như các vấn đề liên quan. Do đó, Công ty vẫn chưa có các hồ sơ liên quan thuyết minh cho Báo cáo tài chính năm 2022.

Trong thời gian tới, Công ty sẽ cố gắng tiếp tục tìm hướng giải quyết việc này.

Ý kiến thứ hai: “Số lỗ lũy kế của Công ty tại thời điểm 31/12/2022 là: 866.533.149.025 đồng, nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2022 là: 1.319.041.794.365 đồng vượt quá tổng tài sản 588.879.017.782 đồng với số tiền vượt quá là 730.162.776.583 đồng. Khả năng tiếp tục hoạt động của Công ty phụ thuộc vào khả năng sinh lời trong tương lai và sự tiếp tục hỗ trợ tài chính từ các chủ sở hữu vốn...”.

Kể từ năm 2008 đến 2020, hai nguyên nhân chủ yếu gây nên thua lỗ của Công ty DDM nói riêng và các công ty vận tải biển khác nói chung là:

Thứ nhất, thị trường vận tải biển sụt giảm rất mạnh (từ năm 2008 đến 2020, chỉ số BDI của ngành vận tải biển giảm đến 90%) làm doanh thu của ngành sụt giảm rất mạnh, trong khi đó các chi phí của doanh nghiệp không những không giảm mà còn có một số khoản mục bị tăng thêm, làm cho Công ty bị thua lỗ.

Thứ hai, phần lớn các con tàu có vốn đầu tư lớn và được đầu tư bằng vốn vay USD. Trong thời gian 2008 đến 2020, tỷ giá VND/USD hàng năm đều được Ngân hàng nhà nước điều chỉnh tăng, gây nên một số lỗ chênh lệch tỷ giá lớn, ảnh hưởng tới kết quả kinh doanh của Công ty. Mặt khác, chi phí khấu hao tài sản cố định hàng năm cũng rất lớn (gần 60 tỷ đồng/01 năm), lãi vay ngân hàng phát sinh lớn (gần 30 tỷ đồng 01 năm). Những nguyên nhân đó đã gây ra số lỗ lũy kế nêu trên. Tuy nhiên, dòng tiền hàng năm của Công ty vẫn là số dương (+) nên Công ty vẫn tiếp tục hoạt động bình thường.

Hai năm gần đây, Công ty kinh doanh đã có lãi (Năm 2021 lãi gần 28 tỷ đồng, năm 2022 lãi hơn 56 tỷ đồng) và thị trường vận tải biển đã có những dấu hiệu tốt lên.

#### **IV/ Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty năm 2022**

##### **1. Các hoạt động giám sát của HĐQT về hoạt động của Công ty:**

Hàng tháng hoặc ngay khi cần thiết, HĐQT Công ty tham dự cuộc họp giao ban và các cuộc họp khác do Ban lãnh đạo Công ty chủ trì (với thành phần gồm Tổng giám đốc điều hành, các Phó Tổng giám đốc, Giám đốc các Chi nhánh và Trưởng, Phó các phòng ban trong Công ty) để lắng nghe, cập nhật báo cáo tình hình, diễn biến hoạt động kinh doanh. Từ đó, HĐQT đưa ra các chỉ đạo kịp thời liên quan đến việc thực hiện các nội dung Nghị quyết ĐHĐCĐ và các Nghị quyết khác của HĐQT, cũng như đôn đốc Ban Điều hành thực hiện các ý kiến chỉ đạo đó với mục tiêu đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh. Các công tác giám sát, chỉ đạo thường xuyên là:

- Xây dựng và tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD năm 2022 trên cơ sở bám sát Nghị quyết ĐHĐCĐ.

- Đánh giá, phân tích, dự báo tình hình thị trường, tình hình thực hiện nhiệm vụ được giao, huy động các nguồn lực để thực hiện kế hoạch đề ra.

- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022.

- Chỉ đạo rà soát, sửa đổi, bổ sung các văn bản quản lý nội bộ của Công ty phù hợp với pháp luật hiện hành và tình hình Công ty.

- Kiểm tra việc chấp hành, tuân thủ pháp luật và các quy định khác của nhà nước.

- Quan tâm thực hiện đúng và đầy đủ Quy chế phối hợp công tác giữa HĐQT, Ban Kiểm soát và Tổng giám đốc điều hành Công ty.

- Các công tác khác của HĐQT theo chức năng, nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ Công ty và các văn bản pháp luật liên quan.

##### **2. Đánh giá chung về Ban Điều hành Công ty:**

- Tổng giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác đã thực hiện đúng nhiệm vụ quản lý/điều hành, tận dụng những thuận lợi của thị trường vận tải biển và nguồn nhân lực hiện có để hoàn thành vượt kế hoạch SXKD do ĐHĐCĐ giao.

- Tổng giám đốc điều hành đã chỉ đạo các phòng ban tham mưu nghiệp vụ thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, hạng mục công việc nhằm thực hiện các chỉ đạo của HĐQT, nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2022.

##### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

Trong năm, HĐQT công ty đã đưa ra các phương hướng chỉ đạo, cụ thể như sau:

a/ Hoạt động vận tải biển vẫn giữ vai trò chủ đạo trong các hoạt động của Công ty. Chủ động với diễn biến thị trường, Công ty sẽ lựa chọn phương thức khai thác phù hợp để đẩy mạnh doanh thu và dòng tiền. Ngoài ra, để giảm thiểu những tác động bất lợi khác, Công ty sẽ phải tiếp tục duy trì mối quan hệ với những khách hàng hoặc đối tác có uy tín nhằm khai thác các tàu có hiệu quả và tránh bị off - hire trong quá trình khai thác. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục siết chặt hơn nữa công tác quản lý kỹ thuật và quản lý chi phí...

b/ Xây dựng và tổ chức thực hiện tốt chương trình tái cơ cấu tài chính doanh nghiệp và tái cấu trúc doanh nghiệp khi có đủ điều kiện.

## V/ Quản trị công ty

### 1/ Hội đồng quản trị

a/ Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

a.1/ Ông Nguyễn Ngọc Ánh (Sinh năm 1969) - Chủ tịch HĐQT Công ty

Ông Nguyễn Ngọc Ánh (Kỹ sư máy tàu biển) hiện nay là Chủ tịch HĐQT Công ty. Ông Nguyễn Ngọc Ánh được bầu làm Chủ tịch HĐQT Công ty lần đầu tháng 04/2021 và tái cử nhiệm kỳ mới từ tháng 04/2022. Ông đã có thời gian công tác tại các đơn vị như sau:

\* Từ tháng 04/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT Công ty DDM

\* Từ tháng 03/2020 đến nay: Trưởng ban Quản lý Thuyền viên và Tàu biển Vinalines kiêm Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông.

\* Từ tháng 01/2007 đến tháng 03/2020: Kinh qua các vị trí công tác Phó giám đốc/ Quyền Tổng giám đốc/Thành viên/Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV Vận tải Biển Đông.

\* Từ tháng 09/2002 đến tháng 12/2007: Kinh qua vị trí công tác Phó trưởng Phòng Kỹ thuật/Trưởng phòng Kỹ thuật/Trưởng phòng Quản lý tàu tại Công ty Vận tải Biển Đông.

\* Tháng 11/2000 đến tháng 08/2002: Công tác tại Phòng tàu biển - Cục Đăng kiểm Việt Nam tại Hà Nội

\* Từ tháng 12/1992 đến tháng 10/2000: Giảng viên tại Trường Đại học Hàng hải

Số cổ phần do cá nhân ông Nguyễn Ngọc Ánh đang nắm giữ tính đến ngày 14/3/2023: 0 cổ phần. Số cổ phần nhà nước do ông Nguyễn Ngọc Ánh được đại diện nắm giữ là 19% vốn điều lệ.

a.2/ Các thành viên Hội đồng quản trị

Danh sách thành viên HĐQT Công ty

Stt	Họ và tên	Chức danh trong HĐQT	Số cổ phần cá nhân nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu cá nhân	Ghi chú
1	Nguyễn Ngọc Ánh	Chủ tịch	0	0%	Được bầu làm Chủ tịch HĐQT từ tháng 04/2022. Đại diện VIMC: 19% vốn điều lệ.
2	Nguyễn Duy Luân	Thành viên	1.498.682	12,24%	Được bầu lại làm TGD từ tháng 10/2020. Đại diện VIMC: 15% vốn điều lệ.
3	Lý Quang Thái	Thành viên	0	0%	Được bầu làm thành viên HĐQT từ ngày 22/04/2022.

					Đại diện VIMC: 14,97% vốn điều lệ.
4	Nguyễn Quốc Khánh	Thành viên	876.520	7,16%	Được bầu làm thành viên HĐQT từ ngày 22/04/2022
5	Bùi Nhật Truyền	Thành viên	46.139	3,8%	Kiểm Phó Tổng giám đốc Công ty. Được bầu làm thành viên HĐQT từ ngày 22/04/2022

a.3/ Hoạt động của Hội đồng quản trị:

*Các cuộc họp của HĐQT Công ty (tính đến ngày 31/12/2022):*

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Ngọc Ánh	5/5	100%	
2	Ông Nguyễn Duy Luân	5/5	100%	
(3)	(Ông Nguyễn Văn Cường)	(1/1)	(100%)	Miễn nhiệm ngày 22/4/22
3	Ông Lý Quang Thái	4/4	100%	Bầu ngày 22/4/22
4	Ông Nguyễn Quốc Khánh	5/5	100%	
5	Ông Bùi Nhật Truyền	5/5	100%	

Trong năm 2022, HĐQT đã tổ chức các buổi họp mở rộng và lấy ý kiến các thành viên HĐQT, nội dung cụ thể như sau:

Stt	Nội dung công việc	Kết quả thực hiện	Tồn tại
I	NGHỊ QUYẾT		
1	<u>NQ SỐ 01/NQ-ĐHĐCĐ NGÀY 22/4/2022</u>		
	1. HĐQT nhất trí thông qua các nội dung về kết quả hoạt động SXKD, đầu tư phát triển năm 2021; Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2021; Mức thù lao của HĐQT và BKS; Chấp thuận không chia cổ tức, không phân chia các quỹ.		
	2. Thông qua kế hoạch SXKD năm 2022	-	-

	Các nội dung khác:		
	- Ủy quyền cho HĐQT Công ty lựa chọn đơn vị kiểm toán trong danh sách được UBCKNN chấp thuận để kiểm toán BCTC năm 2022.		
	- Chấp thuận tăng vốn điều lệ cho Dong Do CMC lên 05 tỷ đồng từ nguồn lợi nhuận năm 2021 và nguồn đóng góp của các cổ đông hiện hữu.		
	- Đề nghị HĐQT phối hợp với Ban điều hành: + Theo dõi sát diễn biến thị trường để lựa chọn phương án khai thác phù hợp với từng tàu. + Tăng cường kiểm soát chi phí nhiên liệu, phụ tùng vật tư, kiểm soát kỹ thuật... để giảm thiểu các sự cố, off-hire trong quá trình khai thác tàu. + Đẩy mạnh hoạt động thuê tàu ngoài, tăng tỷ lệ tự khai thác tàu và linh hoạt trong khai thác. + Thực hiện hoạt động xuất khẩu thuyền viên. + Triển khai quyết liệt trong thực hiện công tác tái cơ cấu tài chính với các ngân hàng. Tập trung mua bán nợ tại Indovina Bank, PVcomBank và thống nhất về giá trị tài sản đảm bảo là tàu biển Đông Mai. + Tiếp tục thoái vốn tại các doanh nghiệp có vốn góp: DMDC, DHP Lines, VDS. + Đẩy mạnh thực hiện nguyên tắc “Lấy khách hàng làm trung tâm”.		
	3. Công tác nhân sự: - Các ông Nguyễn Ngọc Ánh, Nguyễn Duy Luân, Bùi Nhật Truyền, Nguyễn Quốc Khánh tiếp tục làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027; Bầu ông Lý Quang Thái làm thành viên HĐQT; Ông Nguyễn Ngọc Ánh tiếp tục làm Chủ tịch HĐQT. - Các bà Nguyễn Thị Hằng, Nguyễn Ngọc Thùy Dung, Nguyễn Thị Thanh Loan tiếp tục làm thành viên BKS nhiệm kỳ 2022-2027; Bà Nguyễn Thị Hằng tiếp tục làm Trưởng Ban kiểm soát.		
2	<u>SỐ 01-2022/NQ-HĐQT NGÀY 18/02/2022</u>		
	- HĐQT thông qua chủ trương tổ chức ĐHCĐ thường niên 2022	- Đã hoàn thành.	
3	<u>SỐ 02-2022/NQ-HĐQT NGÀY 30/3/2022</u>		
	1. HĐQT Công ty thông qua kết quả hoạt động SXKD năm 2021 và kế hoạch năm 2022 theo Báo cáo số 33/BC-TH ngày 24/3/2022 của Tổng giám		



	đốc và yêu cầu Tổng giám đốc thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm như sau:		
	- Căn cứ chỉ tiêu BSC-KPI được Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC) giao cho Người đại diện phần vốn để triển khai việc phân giao nhiệm vụ đến các cán bộ quản lý trong toàn hệ thống của Công ty.		
	- Chỉ đạo Tổ công tác Tái cơ cấu nợ vay thống nhất chủ trương làm việc về tàu Đông Mai với PVcomBank đảm bảo theo đúng quy định chuẩn mực kế toán và hợp đồng tín dụng.	- Tổ công tác Tái cơ cấu tài chính được thành lập theo Quyết định số 16/QĐ-HĐQT ngày 16/3/2022.	- Tiếp tục thực hiện.
	2. HĐQT yêu cầu Tổng giám đốc (TGD) căn cứ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hiện hành và các quy định liên quan khác để tiến hành các thủ tục cần thiết theo đúng trình tự và quy định của pháp luật hiện hành chuẩn bị tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2022	- Đã hoàn thành	
	3. HĐQT đề nghị TGD chỉ đạo Tổ công tác rà soát việc sửa đổi, bổ sung Quy chế Quản lý tài chính đảm bảo phân cấp theo hướng dẫn nhưng cần chủ động, linh hoạt, phù hợp với mô hình và điều kiện thực tế của Công ty.	- Đã hoàn thành	
	4. Đối với các nội dung đề Người đại diện phần vốn của DDM biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên 2022 của Dong Do CMC:	Thông báo số 43/TB-HĐQT ngày 07/4/2022	
	- HĐQT đồng ý phương án dùng lợi nhuận SXKD năm 2021 để tăng vốn điều lệ cho Công ty. Đồng thời, phối hợp với HĐQT/Ban điều hành của Dong Do CMC xin cấp Giấy phép xuất khẩu thuyền viên và hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2022.	- Báo cáo kết quả thực hiện tại Báo cáo Sơ kết 6 tháng đầu năm của DDM.	
	- Đề nghị TGD đề cử, bố trí nhân sự tham gia Ban Kiểm soát của Dong Do CMC cho phù hợp với mô hình hoạt động của đơn vị		
	5. HĐQT đồng ý bổ nhiệm lại chức vụ của ông Bùi Đình Hường và ông Nguyễn Thanh Tùng	Quyết định số 33/QĐ-HĐQT ngày 08/4/2022 bổ nhiệm lại ông Bùi Đình Hường giữ chức vụ Phó TGD trong thời hạn 03 năm.	
	6. Việc điều chỉnh mức lương chức danh:		
	- HĐQT yêu cầu TGD căn cứ chỉ tiêu KPI được giao để xây dựng hệ thống trả lương theo 3Ps.	Đã thực hiện	

	- HĐQT ủng hộ chủ trương điều chỉnh mức lương chức danh cho thuyền viên đội tàu, xem xét xây dựng bảng lương bằng hình thức phù hợp.		
4	<u>SỐ 03.2022/NQ-HĐQT NGÀY 19/5/2022</u>		
	1. HĐQT thống nhất và thông qua một số nội dung:		
	1.1- Phân nhóm cho các thành viên HĐQT triển khai thực hiện nhiệm vụ theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ (1) Nhóm chỉ đạo các hoạt động SXKD: các ông Nguyễn Ngọc Ánh, ông Nguyễn Duy Luân, ông Bùi Nhật Truyền (ông Luân chủ trì). (2) Nhóm thực hiện công tác Tái cơ cấu tài chính: các ông Nguyễn Ngọc Ánh, ông Nguyễn Duy Luân, ông Lý Quang Thái (ông Ánh chủ trì). (3) Nhóm công tác thoái vốn tại DMDC, VDS, DHP Lines: ông Nguyễn Duy Luân, ông Lý Quang Thái, ông Nguyễn Quốc Khánh (ông Luân chủ trì) (4) Nhóm thực hiện nguyên tắc “Lấy khách hàng làm trung tâm”: ông Bùi Nhật Truyền. (5) Nhóm chỉ đạo xin Giấy phép xuất khẩu thuyền viên: các ông Nguyễn Ngọc Ánh, ông Nguyễn Duy Luân, ông Nguyễn Quốc Khánh (ông Luân chủ trì). (6) Nhóm theo dõi hoạt động của các Chi nhánh: các ông Nguyễn Duy Luân, ông Nguyễn Quốc Khánh, ông Bùi Nhật Truyền (ông Luân chủ trì)		
	1.2- Giao Tổng giám đốc chỉ đạo các bộ phận thực hiện một số công tác sau:		
	- Xây dựng các chỉ tiêu KPI từ cấp Trưởng phòng trở lên trình HĐQT Công ty xem xét.	- Quyết định số 63/QĐ-TGD ngày 10/6/2022.	
	- Cập nhật kế hoạch sử dụng dòng tiền và kế hoạch SXKD báo cáo HĐQT.		
	- Đánh giá lại tổng thể các khoản nợ của các tổ chức tín dụng; Báo cáo về tình hình tài sản để xem xét nguồn lực tài chính thực tế của Công ty		
	2. HĐQT nhất trí thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế Quản lý tài chính theo đề nghị của Tổng giám đốc tại Tờ trình số 66/TT-TH ngày 09/5/2022	- Đã hoàn thành	
5	<u>SỐ 04.2022/NQ-HĐQT NGÀY 25/8/2022</u>		
	1. Đối với hoạt động SXKD:		

	- HĐQT thông qua kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm và dự kiến công tác 6 tháng cuối năm 2022	Báo cáo số 100/BC-TH ngày 11/7/2022	
	- Ban điều hành tìm phương án khai thác hiệu quả cho các tàu của Công ty. Đặc biệt, cần xây dựng phương án lên đà và khai thác tàu Đông Du ngay sau khi kết thúc hợp đồng cho thuê.		
	- TGD chỉ đạo Người đại diện phần vốn của DDM tại CMC nghiên cứu, xem xét và có định hướng cụ thể về hoạt động của CMC trong trường hợp việc xin cấp Giấy phép xuất khẩu thuyền viên chưa thể thực hiện được. Báo cáo HĐQT trước 31/10/2022.		Chưa có báo cáo HĐQT bằng văn bản

**b/ Đánh giá công tác quản trị doanh nghiệp:**

- Trong năm, HĐQT Công ty đã thực hiện đúng và đủ các nội dung cơ bản của Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2021 với tinh thần trách nhiệm cao. HĐQT Công ty đã hỗ trợ, tạo điều kiện thuận lợi để Tổng giám đốc điều hành hoàn thành nhiệm vụ của mình. Trong các vụ nhiệm vụ cấp bách, đề ra chủ trương nhanh chóng, HĐQT Công ty đã triệu tập họp ngay hoặc xin ý kiến các thành viên HĐQT qua điện thoại/E-mail để đảm bảo công việc điều hành thường xuyên của Ban Lãnh đạo Công ty.

**- Một số tồn tại:**

+ Mặc dù Công ty đã tích cực phối hợp với các bên liên quan để hoàn thành các thủ tục đối với khoản vay tại Công ty TNHH Sửa chữa tàu biển VDS, nhưng vì lý do khách quan từ phía ngân hàng nên đến nay việc này vẫn chưa thực hiện xong.

+ Việc cơ cấu các khoản đầu tư của Công ty vào công ty liên kết như DHP Lines, DMDC cũng đang trong quá trình tìm phương án giải quyết.

+ Việc xử lý dứt điểm khoản nợ vay mua tàu Đông Mai vẫn chưa thống nhất được giữa hai bên. Nguyên nhân là do mặc dù Công ty và PVcomBank đã có nhiều văn bản trao đổi và gặp gỡ họp bàn, nhưng hai bên vẫn chưa thống nhất được nhiều nội dung liên quan.

**2/ Ban Kiểm soát:**

**a/ Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

**- Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát:**

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	bà Nguyễn Thị Hằng	Trưởng ban	Được bầu lại nhiệm kỳ mới từ tháng 04/2022	Cử nhân kinh tế

2	bà Nguyễn Ngọc Thùy Dung	Thành viên	Được bầu lại nhiệm kỳ mới từ tháng 04/2022	Cử nhân kinh tế
3	bà Nguyễn Thị Thanh Loan	Thành viên	Được bầu lại nhiệm kỳ mới từ tháng 04/2022	Cử nhân Tài chính kế toán

- Cuộc họp của BKS:

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	bà Nguyễn Thị Hằng	04/04	100%	100%	
2	bà Nguyễn Ngọc Thùy Dung	04/04	100%	100%	
3	bà Nguyễn Thị Thanh Loan	04/04	100%	100%	

- Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban Giám đốc và cổ đông:

Trong năm 2022, Ban kiểm soát (BKS) tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế Hoạt động của BKS. BKS giám sát việc thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2022, việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty, tình hình thực hiện nghị quyết, quyết định, chỉ đạo của HĐQT. BKS tiếp tục duy trì mối quan hệ và hợp tác thường xuyên với Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty để thực hiện chức trách, nhiệm vụ của mình bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và các cổ đông.

BKS đã tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT Công ty; kiểm soát tính hợp lệ, hợp pháp trong việc ban hành các Văn bản, Quy chế của Hội đồng quản trị, Ban điều hành; thẩm định Báo cáo tình hình hoạt động kinh doanh và Báo cáo tài chính của Công ty năm 2021 và 6 tháng đầu năm 2022;

Trong năm, BKS giám sát việc triển khai thực hiện các Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông, việc đưa ra các quyết định, nghị quyết của HĐQT và việc điều hành SXKD của Ban điều hành trong việc tổ chức SXKD, quản lý vốn và tài sản của Công ty cũng như việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

Trong năm 2022, BKS đã tổ chức 04 cuộc họp nội bộ. Ngoài ra, BKS thông qua phần mềm zalo của Ban để trao đổi, thảo luận các vấn đề liên quan đến hoạt động của BKS và Công ty. BKS thực hiện theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức hoạt động của BKS, Kế hoạch hoạt động của BKS năm 2022 và các quy định của pháp luật có liên quan.

- Sự phối hợp công tác giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Điều hành và các cán bộ quản lý khác:

BKS đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã phối hợp và tạo điều kiện để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ như cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty; BKS được thông báo tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT, họp giao ban của ban lãnh đạo Công ty chủ trì.

Các báo cáo tổng kết, các ý kiến tham gia của BKS về công tác kiểm tra, giám sát đối với hoạt động quản lý, điều hành, tình hình hạch toán kế toán và lập Báo cáo tài chính định kỳ tại Công ty đều được thông báo tới Hội đồng quản trị và Ban điều hành.

Nhìn chung, công tác phối hợp giữa Ban kiểm soát, Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác là nghiêm túc, chặt chẽ và đảm bảo các quy định.

- Hoạt động khác của BKS:

Trong năm 2022, BKS đã tiến hành 04 cuộc họp/trao đổi với các nội dung chính sau: hoàn thiện Báo cáo của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022; Bầu trưởng BKS nhiệm kỳ 2022-2027; Thảo luận, thống nhất kết quả hoạt động năm 2021 và kế hoạch năm 2022; Lập chương trình, nội dung cụ thể cho các đợt kiểm tra, đánh giá; Thảo luận, ghi nhận nội dung kết quả các đợt kiểm tra, đánh giá các hoạt động của Công ty trong năm 2021, các nội dung thẩm định báo cáo tài chính năm 2021 đã kiểm toán của Công ty, báo cáo soát xét 6 tháng đầu năm 2022.

Thông qua hoạt động kiểm tra, giám sát, BKS đã có một số khuyến nghị đối với HĐQT, Ban Điều hành trong hoạt động nhằm giảm thiểu những rủi ro đối với Công ty.

Ban kiểm soát nghiêm chỉnh thực hiện nhiệm vụ giám sát thường xuyên đối với các hoạt động của HĐQT, Ban Điều hành theo quy định của pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty. Phối hợp, hỗ trợ Hội đồng quản trị, Ban Điều hành trong việc thực hiện các mục tiêu ĐHĐCĐ Công ty giao.

### **3. Các giao dịch, thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

a/ Thù lao Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2022:

Stt	Nội dung	Mức thù lao năm 2022 (đồng)
1	Tổng thù lao của HĐQT	252.000.000
2	Tổng thù lao của Ban kiểm soát	108.000.000

b/ Tiền lương của Ban lãnh đạo Công ty:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Mức lương năm 2022 (đồng)
1	Nguyễn Duy Luân	Tổng giám đốc	450.511.000
2	Nguyễn Thế Hưng	Phó tổng giám đốc	372.833.000
3	Bùi Đình Hương	Phó tổng giám đốc	392.842.000
4	Bùi Nhật Truyền	Phó tổng giám đốc	377.210.000

b/ Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ trong năm 2022:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
	Không có						

c/ Trong năm 2022, các thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát không ký và thực hiện các hợp đồng hoặc các giao dịch với cổ đông nội bộ khác của Công ty cũng như các công ty con và các công ty có liên quan khác.

**4. Báo cáo tài chính**

Ý kiến kiểm toán và Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2022 đã được đăng tải và có thể tra cứu trên trang thông tin điện tử của Công ty thông qua trang web: [www.dongdomarine.com.vn](http://www.dongdomarine.com.vn) hoặc trang thông tin điện tử của Ủy ban Chứng khoán nhà nước và Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY  


Nguyễn Duy Luân